



## Český badmintonový svaz

### Český badminton – hrdý a sebevědomý sport

- I. **Třemi základními pilíři** směřování Českého badmintonového svazu v následujících čtyřech letech jsou:  
(i) **profesionalizace** práce svazu na všech úrovních, (ii) silný a propracovaný **marketing** a (iii) **podpora přípravy** hráčů/hráček a trenérů/trenérek zacílená na zisk evropské medaile.
- II. Badminton se na světové úrovni za posledních 5, 10 let dramaticky změnil. Nejen jako hra, ale také organizací a profesionalitou. Je třeba opustit dosavadní myšlenková schémata a **začít vycházet z moderních trendů**.
- III. Chceme **komunikovat** v obou směrech, od vedení směrem k členské základně, ale také naopak. Lepší komunikace zvyšuje vzájemný respekt i důvěru, představuje tak lepší pochopení a spolupráci na všech úrovních.
- IV. Je třeba vytvořit celému hnutí **co nejlepší možné podmínky a prostředí**. Od klubů a oddílů, které představují základy našeho sportu, až po profesionální reprezentanty/reprezentantky a jejich trenéry/trenérky, kteří ukazují vrchol naší práce.
- V. **Vzdělání a podpoření trenérů** představují budoucnost českého badmintonu. Pouze oni mohou vychovat hráče a hráčky k evropským medailím.
- VI. Je zapotřebí spolupracovat na **systemu sportovní přípravy**, který bude směřovat k medailovým úspěchům. Vždyť právě výsledky na evropské a světové úrovni jsou tou nejlepší vizitkou náš všech, celého badmintonového prostředí. Zároveň významně určují, s jakým objemem peněz budeme pracovat.
- VII. Chceme udělat badminton **viditelnější**. Pro růst členské základny, ale také pro potenciální sponzory.
- VIII. Pro veřejnost/sponzory je vizitkou svazu prakticky jakékoliv jeho setkání s ním, mimo jiné chceme zvýšit **kvalitu akcí** pořádaných ve spolupráci se svazem.
- IX. Badminton se přesouvá z tělocvičen do hal. To je vývoj, který musíme respektovat, a navázat spolupráci **s komerčními centry**.
- X. Jakákoliv vize začíná a končí u peněz. Český badminton by neměl být závislý jen na státních dotacích, ale měl by mít ambici být marketingově zajímavým **sportem pro sponzory**.

Petr Koukal

*předseda Českého badmintonového svazu*

Český badmintonový svaz, z.s.

P.O. Box 40  
Zátopkova 100/2  
160 17 Praha6 - Strahov

Petr Koukal, předseda ČBaS  
e-mail: koukal@czechbadminton.cz  
www.czechbadminton.cz



## Trenérsko-metodická komise ČBaS

### Společně za úspěchem!

- I. **Prvořadým cílem českého badmintonu je medailový úspěch**, zpočátku na mistrovství Evropy či Evropských hrách. Proč je úspěch důležitý? Jedině sportovní úspěch zajistí zájem médií, sponzorů a diváků.
- II. **K dosažení úspěchu potřebujeme hráče/hráčky a trenéry/trenérky pracující ve funkčním systému přípravy talentované mládeže.**
- III. Systém vychází z **všestranné podpory na třech stupních**: i) klubový/oddílový trenér/trenérka naučí ve sportovním středisku hráče/hráčky základy pohybových dovedností a badmintonu, ii) trenér/trenérka v centru mládeže tyto technické a taktické dovednosti rozvine, iii) dlouholetá špičková příprava ve vrcholovém centru dovede hráče/hráčky na úroveň osobního maxima a k medailím.
- IV. Nositeli myšlenek jsou **trenéři a trenérky**. Právě oni rozhodnout o tom, jak kvalitní hráče/hráčky budeme mít. Je třeba je podpořit metodicky i finančně, a to právě prostřednictvím jejich práce s hráči/ hráčkami ve střediscích a centrech.
- V. Je třeba opustit zaběhlé postupy a **přijmout moderní trendy**: Je zjevný trend, že hráči/hráčky, se kterými soupeříme, jsou fyzicky stále lépe připravení, mají více dovedností a jejich příprava je stále komplexnější. Proto je třeba u hráčů/hráček rozvíjet dovednosti vzhledem k věku. Také je třeba využívat všechny možnosti, které současné poznání nabízí (kontrola a vyhodnocení výkonu, stravování, regenerace, specializovaná fyzická příprava atd.) – zlepšení stovek malých detailů vede k velkým úspěchům.
- VI. **Špičkoví hráči a hráčky** s potenciálem medailového úspěchu musí být sportovními profesionály a motivační vzory pro své následovníky.
- VII. Je připraveno metodické a organizační zajištění nového systému. V roce 2021 chceme **system uvést do praxe a postupně jej společně rozvíjet**. Od klubů a oddílů, až po **národní centrum**, které bude sloužit nejen pro přípravu našich nejlepších hráčů a hráček, ale také k setkávání trenérů/trenérek či pořádání motivačních pobytů pro talentované hráče/hráčky.
- VIII. Vše je závislé **na finančních možnostech českého badmintonu**. Ve světě sportu funguje jednoduchá úměra – čím více peněz, tím větší šance na úspěch. Ale na podporu hráčů/hráček a trenérů/trenérek v rámci systému půjde vždy naprostá většina peněz, které bude mít TMK k dispozici.
- IX. Chceme se také **zlepšit v souvisejících činnostech**. Především chceme poskytovat potřebný servis především pro hráče/hráčky a trenéry/trenérky, lépe prezentovat naši činnost a nadále rozvíjet metodiku.
- X. **Úspěch = čas × (snaha + spolupráce)**. Je jen na nás, jak velkou snahu vynaložíme a jak budeme spolupracovat, abychom uspěli. Aby díky nám byl badminton hrdým, profesionálním a respektovaným sportem.

JUDr. Josef Rubáš

*předseda Trenérsko-metodické komise ČBaS*



## Ekonomická komise ČBaS

### 10 důvodů, proč zcela změnit financování ČBaS

- I. Chceme zlepšit možnosti **čerpání peněz z krajských dotací**, které je provázáno se současným dělením badmintonových oblastí, jež není kompatibilní s územně správním uspořádání České republiky (kopíruje rozdělení ČR na kraje z roku 1961).
- II. Základem je dostatečná **transparentnost**. Způsob hospodaření současných oblastí a jejich využívání finančních prostředků svaz vůbec neřešil. Tato fakta je možné složitě ověřit. Doposud tomu tak nebylo. Aktuálně provedená kontrola potvrzuje nutnost změny s cílem větší efektivity a kontroly využívání poskytnutých prostředků.
- III. Je třeba změnit zaběhnutá **myšlenková schémata**, ve kterých český badminton funguje. Jinak proti moderním a profesionálně řízeným sportům v ČR, stejně jako proti národním federacím jinde v Evropě, nemůžeme obstát.
- IV. Český badminton musí být **perspektivní a atraktivní** především **pro trenéry a trenérky** pracující dle aktuálních světových trendů. Tyto trenéry a trenérky je třeba **podporovat a dlouhodobě motivovat**, včetně možnosti poskytnutí **pracovní příležitosti**.
- V. Pokud chceme směřovat k úspěchu na evropské a světové úrovni, je důležitá **podpora a vytvoření podmínek pro moderně pracující trenéry a trenérky**. Ti pak budou schopni zaručit při počátečním metodickém vedení vhodné podmínky pro úspěch hráčů a hráček.
- VI. Je zcela nepochybné, že pouze jakýkoliv **medailový úspěch na ME, MS nebo OH** může změnit obecné paradigma o českém badmintonu. Příklady z jiných sportovních odvětví to jasně deklarují. To je smysluplným a dosažitelným cílovým stavem, v počáteční fázi především **v juniorské kategorii**.
- VII. ČBaS bude mnohem významněji **podporovat 1 – 2 akce mezinárodního významu**, jako deklaraci změny pro zajištění nárůstu **popularity** badmintonu na území ČR. V konečném důsledku je komunikace s fanoušky a diváky a jejich aktivní účast na významné akci podstatou rozvoje a smyslu českého badmintonu.
- VIII. Pouze aplikace výše uvedených bodů umožní sebevědomě komunikovat s **příslušnými institucemi a správci dotačních titulů** nebo **komerčními firmami** pro vstup do transparentního prostředí.
- IX. **Realitou** současného stavu je, že součet **finančních podpor** a dotací pro ČBaS je ve stejné výši jako pro Český svaz kolečkového bruslení nebo Český svaz curlingu, ale pouze na úrovni 1/3 částky pro Český svaz stolního tenisu!
- X. **Nebojme se věci dělat jinak.**

Ing. Jaroslav Chlubna


*předseda Ekonomické komise ČBaS*

Český badmintonový svaz, z.s.



## Marketingová komise ČBaS

### Chceme udělat badminton viditelnějším!

- I. Je potřeba si **vyjasnit marketingové cíle**, kterých chceme za funkční období dosáhnout. Tyto cíle korespondují a navazují na jednotné cíle předsedy ČBaS.
- II. Informační systém musí fungovat bez chyby. Proto je prioritou finální **dokončení webu a hlavně funkcí informačního systému**.
- III. Každá velká značka potřebuje **marketingovou strategii** a my chceme, aby hnutí touto značkou bylo. Musíme vědět, ke komu mluvíme, co mu chceme říct a čeho u jednotlivých cílových skupin chceme dosáhnout.
- IV. **Vytvoření nového loga** a celkové vizuální identity českého badmintonu je základem kvalitní prezentace. Současné logo je zastaralé a není dostatečně variabilní pro to, abychom mohli svaz prezentovat jednotně ve všech kanálech a na všech místech.
- V. Chceme **promítnout tuto novou identitu do konkrétních materiálů**, na které si všichni budou moci sáhnout. Díky tomu se navýší schopnost prezentovat profesionalitu českého badmintonu.
- VI. Je nutné vytvořit vztah mezi svazem a médií. Na základě **zlepšení tohoto směru komunikace** dosáhneme zkvalitnění PR, které bude obdobné jako u jiných svazů, značek a firem.
- VII. Vizitkou hnutí je jakýkoliv kontakt s veřejností a sponzory. Proto chceme **zprofesionalizovat přítomnost svazu na důležitých akcích**, zvednout úroveň jeho prezentace na událostech a nastavit systém spolupráce s organizátory.
- VIII. **Podpora členská základny**. Podpoříme její růst profesionální a dobře zacílenou komunikací.  Jde především o pomoc s náborů nových hráčů a hráček, ale i ostatní marketing může pomoci se zvýšením atraktivity badmintonu. Tento marketing zahrnuje i vymýšlení výhod spojených se členstvím ve svazu.
- IX. Na vnímání naší značky v očích veřejnosti mají zásadní vliv i **osobnosti českého badmintonu**. Proto je budeme podporovat a pomáhat jim zlepšit komunikaci zejména na sociálních sítích ale i v médiích.
- X. Pro splnění těchto úkolů je potřeba získat a nastavit vhodný **marketingový rozpočet**, který bude nezávislý na státních dotacích

Tomáš Urbánek

*předseda Marketingové komise ČBaS*

Český badmintonový svaz, z.s.

**RÁMCOVÉ BODY**

**ZMĚNY SYSTÉMU**

**PÉČE O TALENTOVANOU MLÁDEŽ**



Trenérsko–metodická komise ČBaS

(červenec 2020)

## **Proč je třeba zásadní změna systému přípravy talentované mládeže?**

- 1) **Nabídka cesty sportovního růstu garantované svazem** – v první řadě je třeba vytvořit systém, který umožňuje hráčů/hráčkám herně růst, a to směrem k profesionální kariéře a naplnění medailových cílů na vrcholných akcích, s následným profesním uplatněním v badmintonu.
- 2) Splnění výsledkových cílů – potřebujeme **medaile z ME/EH/MEJ**, neboť jen tak zajistíme:
  - a. marketingovou prezentaci úspěšného sportu,
  - b. možnost vyšší podpory z Národní sportovní agentury a atraktivitu u sponzorů = více peněz pro všechny v českém badmintonu,
  - c. vyrovnání se s konkurencí ostatních sportů (při nábořech, při mediální prezentaci, při získávání peněz na všech úrovních atd.),
  - d. povzbuzení pro všechny členy ČBaS.
- 3) **Evropa a svět se stále zlepšuje** – hráči/hráčky na evropské/světové úrovni jsou schopni předvádět stále lepší dovednosti ve vyšší rychlosti, pokud chceme být úspěšní, musíme konkurovat profesionálním trenérům/trenérkám, badmintonu oddaným hráčům/hráčkám s profesionálním přístupem a fungujícím systémům.
- 4) **Tlak na změnu systému ze strany ČUS a NSA** – je třeba vytvořit systém kopírující dotační pravidla a fungující v jiných českých sportech, tj. s tlakem na výsledky na vrcholných mezinárodních akcích a se systémem, který toto podporuje (tj. dvoufázová příprava od juniorského věku a podpora profesionální přípravy dospělých reprezentantů/reprezentantek).
- 5) **Všestranný rozvoj a profesionalizace českého badmintonu** – změna systému TM se netýká jen hráčů a hráček, ale představuje rovněž podporu trenérů/trenérek a klubů/oddílů, jako členské základny ČBaS.

## **Jaký je harmonogram přechodu na nový systém?**

- 1) Červenec 2020 – přijetí rámcových pravidel nového systému na VV a uložení TMK, aby k 1. 1. 2021 byl připraven nový model fungování přípravy TM a přípravy na zkušební fungování dílčích prvků nového systému na podzim 2020
- 2) Srpen 2020 – prezentace nového systému trenérům a dospělým reprezentantům
- 3) Září/říjen 2020 – po sdělení dotačních pravidel NSA vypsanych na rok 2021 upřesnění připraveného systému, aby těmto pravidlům v detailech odpovídal
- 4) Říjen 2020 – schválení systému VV ČBaS a zároveň příprava na praktické fungování nového systému
- 5) Leden 2021 – fungování na úrovni sportovních středisek (SpS)
- 6) nejpozději červenec 2021 – fungování na úrovni center (SCM/VSCM)
- 7) Průběh roku 2021 – vyhodnocení dosavadního fungování a přijetí návrhů na úpravy na rok 2022

## **Jaké jsou základní principy změny?**

- trenér/trenérka ve středisku či centru je spolu s TMK ČBaS garantem kvality přípravy,
- 1 hráč/hráčka = 1 trenér/trenérka, který/ktará se mu na denní bázi věnuje; trenér vede skupinu hráčů/hráček, ale hráč/hráčka už dále nestřídá trenéry jako doposud (např. osobní/klubový/oblastní/reprezentační),
- metodické postupy a rozvoj dovedností a osvojování si návyků vzhledem k věku (technické, taktické, kondiční -> komplexní příprava), tyto návyky odpovídají směřování na profesionální kariéru a medailovým úspěchům,
- pravidelné setkávání trenérů/trenérek působících na jednotlivých stupních přípravy, sdílení a předávání zkušeností, postup přípravy dle moderní metodiky,
- provázanost mezi jednotlivými stupni systému, neboť v ideálním případě hráč/hráčka výkonnostně roste:
  - o U7 – U11: správné základy a návyky v klubu/oddílu (SpS),
  - o U13 – U15: rozvoj dovedností v centru (SCM),
  - o U17 a dále: rozvoj dovedností na úroveň osobního maxima (VSCM).
- motivační prostředí růstu pro hráče/hráčky a trenéry/trenérky (správný proces -> sebevědomí -> výsledky v Evropě/ve světě)
- předpokládáme postupný růst, zejména v závislosti na přidělených finančních prostředcích:
  - o vyšší finanční podpora na všech úrovních,
  - o navýšení počtu SpS a SCM,
  - o zlepšení metodiky a fungování systému.

## **Jaké jsou jednotlivé úrovně nového systému?**

(níže uvedené parametry jsou uvedeny pouze pro informaci, přesné znění podmínek bude stanoveno na základě vypsání dotačních programů NSA)

### **Sportovní střediska – SpS (v roce 2021 nejvýše 20 klubů/oddílů)**

- „podpora hráčů a hráček v klubech/oddílech a jejich trenéra/trenérky“,
- vybraní hráči/hráčky v klubu/oddílu (ve věku 6 – 15 let, zejm. kategorie U7/U13),
- v roce 2021 finanční podpora diferenciovaná podle kvality a velikosti střediska, řádově 100.000,- Kč ročně (zejména podpora trenéra, řádově 80.000,- Kč ročně, dále příspěvek klubu/oddílu, nákup míčů),
- základní popis: klubová/oddílová příprava dle metodiky ČBaS (počty hodin a dovednosti vzhledem k věku hráčů/hráček), rozvoj pohybových základů a základů badmintonu, trenér Coach Level One/Two + případné meziklubové Talent Teamy.

### **Sportovní centrum mládeže – SCM (v roce 2021 nejvýše 3 centra)**

- „podpora juniorských reprezentantů/reprezentantek a jejich trenéra/trenérky“,
- vybraní hráči/hráčky v centrech (ve věku 12 – 18 let; zejm. kategorie U13/U15/U17),
- v roce 2021 finanční podpora diferenciovaná podle kvality a velikosti centra, řádově 500 – 800 tisíc Kč na centrum (s podporou profesionálního trenéra, příspěvek na pronájem haly, nákup míčů),
- základní popis: dvoufázová denní příprava, spojení studia + vrcholového sportu (individuální studijní plán), rozvoj dovedností směrem k úspěchu na MEJ, základy komplexní přípravy, pravidelná regenerace, trenér I./II. třída a Coach Level Two + praxe.

## **Vrcholové sportovní centrum mládeže/národní centrum – VSCM/NC (v roce 2021 1 centrum)**

- „rozvoj dovedností na osobní maximum – chceme vyhrát na MEJ/ME/EH“.
- vybraní reprezentant/reprezentantky (od 15 let věku; v případě VSCM 15 – 23 let),
- příprava ve dvou navazujících olympijských cyklech (nyní 2021 – 2024 a 2024 – 2028),
- v roce 2021 finanční podpora na základní fungování centra, nejméně 2 – 3 miliony Kč (s podporou profesionálního trenéra, pronájem haly, nákup míčů, zabezpečení regenerace atd.),
- pravidelné pobyty hráčů/hráček z SCM,
- možnost trenérských stáží/seminářů,
- základní popis: dvoufázová denní profesionální příprava, spojení studia + vrcholového sportu (individuální studijní plán), zajištění denní regenerace, trenér I./II. třída a Coach Level Two + praxe.

### **Jaké jsou hlavní výhody nového systému?**

- umožňuje postupný sportovní růst hráčů/hráček směrem k profesionální kariéře,
- nabízí předpoklad pro splnění výsledkových cílů ČBaS -> následné benefity,
- umožňuje přímou finanční podporu trenérů,
- zvyšuje konkurenci a potřebu profesionálního přístupu v systému českého badmintonu,
- poskytuje větší finanční podporu do systému přípravy talentované mládeže než v současnosti,
- vyhovuje podmínkám ČUS a NSA,
- nabízí větší provázanost úrovní systému a kontrolovatelnost práce trenérů/trenérek,
- umožňuje následné uplatnění úspěšných hráčů/hráček jako trenérů/trenérek (v případě kvalifikace a trenérské praxe),
- zajišťuje metodickou podporu a zkvalitnění práce trenérů/trenérek (setkávání 3/4x do roka + doporučená metodika).